Zpráva o činnosti 2025

Moravian Science Centre Brno, příspěvková organizace

Moravian Science Centre Brno, příspěvková organizace
VIDA! science centrum
Křížkovského 554/12, 603 00 Brno
IČ: 293 194 98 DIČ: CZ29319498

Příspěvková organizace je zapsána v obchodním rejstříku vedeném u Krajského soudu v Brně, oddílu Pr, vložka 1779. Moravian Science Centre Brno, příspěvková organizace je plátce DPH od 1. 8. 2015.

info@vida.cz
www.vida.cz

Moravian Science Centre Brno je příspěvkovou organizací zřízenou Jihomoravským krajem.

Obsah

Plnění úkolů v oblasti hlavní činnosti organizace ... 5
1. Provoz VIDA! science centra ... 5
2. Expozice ... 6
Dětské science centrum ... 6
Robotická sekce ... 6
Nové exponáty ... 6
Oprava exponátů ... 6
Dočasné výstavy ... 7
3. Program – popularizace a vzdělávací činnost ... 7
Školní návštěvy ... 7
VIDA! pro školky ... 7
VIDA! Vinci ... 8
INOVÁTOR ... 8
Program pro veřejnost ... 8
Pravidelné akce pro veřejnost ... 9
Akce pro veřejnost ... 10
Výjezdy promo týmu ... 10
Narozeninové oslavy ... 11
Odborná spolupráce a inspirace v ČR i zahraničí ... 11
4. Projekty a partnerská spolupráce ... 11
Erasmus+ ... 11
Partnerská spolupráce ... 11
5. Personální záležitosti (Plnění úkolů v personální oblasti) ... 12
6. Propagace a marketing ... 13
Mediální zásah ... 13
Placená propagace ... 13
Update vizuální identity ... 13
Newsletter ... 14
Šetření návštěvnické spokojenosti ... 14
Web ... 14
E-shop ... 14
Sociální sítě ... 15
7. Hospodaření organizace ... 15
Informace o výsledku inventarizace majetku a závazků ... 15
Plnění úkolů v oblasti hospodaření – peněžní fondy ... 16
Plnění úkolů v oblasti hospodaření – nakládání s majetkem ... 16
Plnění úkolů v oblasti hospodaření – výsledovka ... 16
8. Realizace výběrových řízení ... 17
Kontrolní činnost ... 18
Doplňková činnost ... 18

Úvodní slovo ředitele:

Rok transformace a nové vize pro STEM

Vážení přátelé, partneři a příznivci vědy a techniky,

rok 2025 se do historie naší organizace zapíše jako období zásadních proměn. Pokud bych měl tento rok přirovnat k fyzikálnímu procesu, rozhodně to nebyla setrvačnost v zajetých kolejích, ale pořádná dávka kinetické energie, která nás posunula k nové etapě naší existence.

Od příspěvkové organizace k JINTEKu

Před mým příchodem do čela organizace se otevřela diskuse o tom, kam má VIDA! v příštích letech směřovat. Klíčovým milníkem byl vznik zakladatelského zadání a nové právnické osoby JINTEK, z. ú., která od 31. 12. 2025 převzala provoz science centra. JINTEK není jen úřední název; je to odpověď na strategickou výzvu našeho regionu: potřebujeme více lidí, kteří budou rozumět vědě a technologiím a budou mít odvahu tvořit. Pod křídly jedné organizace se tak začínají propojovat silné brandy VIDA!, FabLab Brno a Future Shapers.

Strategie postavená na datech: 6 principů pro změnu postojů

Aby naše snažení nebylo jen pocitové, opřeli jsme novou vizi o tvrdá data ze studií a našeho průzkumu mezi 7700 žáky. Identifikovali jsme šest řídicích principů, které nám pomáhají měnit vztah k vědě a technice přesně tam, kde je to nejefektivnější:

Pět zážitků

Zjistili jsme, že pět silných zážitků s vědou a technikou v průběhu školních let vede ke dvojnásobnému zvýšení zájmu o STEM obory. Proto se přesouváme z jednorázových zážitků k opakovaným.

Klíčová role rodičů

Rodiče mají zásadní vliv na volbu studované školy (35 %). Proto se v komunikaci nesoustředíme jen na děti, ale cíleně zapojujeme i jejich nejbližší okolí.

Ženy jako nevyužitý potenciál

Data ukazují, že 80 % žen v maturitním ročníku nemá zájem o vědecké a technické obory. To představuje obrovský rezervoár talentů, který chceme pro náš region aktivovat.

Odvaha místo informací

Při kariérovém rozhodování studenti nejvíc postrádají rozhodnost a vlastní motivaci (28 %); na prvním místě tedy nejsou informace nebo znalosti, ale sebevědomí.

Konkrétní tváře profesí

Jedním z hlavních důvodů nezájmu je fakt, že si studenti neumí představit konkrétní povolání v oboru. Proto expozici propojujeme s reálnými tématy a hráči z řad univerzit a firem.

Z vědy a techniky mainstream

Největší bariérou zájmu o STEM kariéru jsou obavy z obtížnosti (24 %). Naším úkolem je ukázat, že věda a technika je přístupná, fascinující a je přirozenou součástí každodenního života.

Tyto principy nejsou jen teorií – postupně se začaly propisovat do našeho marketingu, UX, komunikace i samotného vývoje produktů tak, aby každá návštěva u nás byla formativním zážitkem, který odbourává obavy a ukazuje cestu k budoucí profesi.

Budoucnost jménem synergie

Jedním z nejvýznamnějších milníků byly intenzivní přípravy na přesun FabLabu přímo do prostor VIDA! Toto spojení, které se plně realizuje v roce 2026, nám umožní nabídnout návštěvníkům unikátní cestu od teoretického pochopení principů v expozici až po jejich praktickou aplikaci v digitální dílně. Naše posílená orientace na technologický sektor, stvrzená novými partnerstvími s firmami jako Thermo Fisher Scientific či AT&T, propojuje expozici a naše programy s reálnými tématy jihomoravského průmyslu.

Rosteme i během oprav

I v náročném období rekonstrukcí, kdy jsme měli 35 dní zavřeno a část prostor se proměnila v technické zázemí, jsme neztratili přízeň veřejnosti. Branami VIDA! prošlo 193 590 návštěvníků. Ačkoliv se celkové číslo může zdát nižší než loni, je to dáno zpřísněním metodiky: nově do tohoto čísla nezapočítáváme návštěvníky mobilního stánku na promo akcích (24 460). Při srovnání těchto očištěných dat tak letos evidujeme nárůst o 11 % oproti roku 2024. Zároveň však před námi stojí kritické výzvy – technologický dluh budovy a zastarávání původní expozice. Proto jsme v roce 2025 zahájili největší investici v naší historii: revitalizaci Dětského science centra za více než 20 milionů korun. Naše plány jsou ambiciózní – do roku 2030 chceme obnovit alespoň 60 % expozice.

Mimořádný dosah do škol

Za naprosto zásadní považuji náš vliv na vzdělávání. Skutečnost, že nás v roce 2025 navštívilo přes 45 000 žáků z více než 600 škol, je fascinující sama o sobě. Většina z nich se navíc zúčastnila intenzivního programu v malých skupinách vedeného lektorem.

Děkuji celému týmu za nasazení v tomto turbulentním roce, zřizovateli, Jihomoravskému kraji a klíčovému partnerovi Statutárnímu městu Brno za důvěru v novou vizi JINTEKu. Univerzitám a technologickým firmám za spolupráci, která se věřím bude jen a jen prohlubovat. Společně měníme postoje k vědě a technice – s odvahou, sebevědomím a vizí pro naši lepší budoucnost.

Plnění úkolů v oblasti hlavní činnosti organizace

Moravian Science Centre Brno, příspěvková organizace (dále také „příspěvková organizace“) byla založena k propagaci a popularizaci vědy a spadala pod Odbor regionálního rozvoje Jihomoravského kraje.

Rok 2025 byl jedenáctým rokem provozu VIDA! science centra. Vedle každodenního provozu expozice VIDA! jsme realizovali široké spektrum vzdělávacích a popularizačních aktivit pro veřejnost i školy. Mezi nejvýznamnější patřil POP SCIENCE – největší festival vědeckých show v Česku, VIDA! Roboti, Bastlfest– festival kutilství nebo Inovátor – týden pro střední školy. Také jsme pokračovali v realizaci dočasných výstav (Ostrovy objevů), příměstských táborů a ve vývoji oblíbených science show nebo víkendových dílniček s pokusy.

Současně jsme nastartovali nové rozvojové projekty, především obnovu expozice, přípravu prostoru pro digitálně-řemeslnou dílnu FabLab, rekonstrukci vstupu nebo nový prostor pro občerstvení.

Hlavní úkoly a činnosti příspěvkové organizace stanovené pro rok 2025:

- **provoz VIDA! science centra,**
- **expozice a zážitek v expozici,**
- **program – popularizace a vzdělávací činnost,**
- **projekty a partnerská spolupráce,**
- **personální záležitosti,**
- **propagace a marketing,**
- **hospodaření organizace,**
- **realizace výběrových řízení.**

1. Provoz VIDA! science centra

193 590 návštěvníků VIDA!
24 460 jsme potkali na výjezdech
2 153 návštěvníků 22. 2. 2025 na akci VIDA! Roboti (den s nejvyšší návštěvností)
330 dnů otevřeno pro veřejnost
35 mimořádně zavřených dnů

Provoz byl stabilní, avšak významně ovlivněn **dvěma rozsáhlými revitalizacemi** – úpravou **vstupního prostoru** včetně výměny hlavních vstupních dveří a zahájením realizační fáze **expoziční části Dětské science centrum**. Realizace Dětského science centra si vyžádala snížení kapacity na **800 osob v jeden moment**. Zároveň jsme museli zvýšit počet mimořádných uzavření, která byla nezbytná pro stavební práce.

2. Expozice

Dětské science centrum

V průběhu roku byly realizovány klíčové kroky směřující k dalšími rozvoji expozice. Projekt *Revitalizace Dětského science centra – Učení objevem*, financovaný z Integrovaného regionálního operačního programu (IROP), přešel do realizační fáze a po jeho dokončení nabídne **64 nových výukových exponátů pro 4 cílové skupiny** – děti od 2 let v předškolním vzdělávání, žáky mladšího školního věku, rodiče a pedagogické pracovníky.

Od vzniku VIDA! science centra představuje tento projekt největší investici do obnovy expozice. Jeho dokončení a zprovoznění je plánováno nejpozději v lednu 2027.

Zahájení realizace projektu, jehož účelem je zkvalitnění vzdělávací infrastruktury v oblasti dalšího vzdělávání a zvýšení její dostupnosti v Brněnské metropolitní oblasti (BMO), předcházelo zprocesování nadlimitní veřejné zakázky na realizaci exponátních zón. Na jejím základě byl vybrán generální dodavatel **Muzea Servis, spol. s r.o.** s nabídkovou cenou **20 397 556, 54 Kč bez DPH**.

Po předání místa plnění v červnu 2025 byly započaty stavební práce zaměřené především na úpravu infrastruktury budoucího prostoru – zejména podlah, podhledových konstrukcí a rozvodů elektroinstalace. Rovněž bylo zahájeno zpracování výrobní dokumentace pro exponátní výrobu. Nedílnou součástí realizace bylo zpracování jednotného grafického stylu.

V průběhu roku byla také realizována výroba vybavení pro plánovaný prostor **Batoliště**, který tvoří **23 exponátů a exponátních prvků pro nejmenší návštěvníky 0–3 roky** v rámci připravované revitalizace Dětského science centra, avšak tato exponátní zóna není součástí výše zmiňovaného projektu revitalizace.

Robotická sekce

V rámci dalšího rozvoje expozice i plánovaných programových aktivit, byla pořízena technika v podobě **23 kusů robotů a dronů**, které se později stanou součástí plánované sekce **Robotika a drony**.

Nové exponáty

Vedle strategických projektů došlo k rozšíření expozice o **8 nových**, interně vyrobených **exponátů** zaměřených na světlo, zvuk a rostliny. Návštěvníci si nově vyzkouší Zpívající lavičku, Stínohru, Blob, RGB obraz, Barevnou strunu, Infra harfu, In vitro či Mission is Possible. Vlastní vývoj exponátů nám umožňuje zajistit mnohem levnější a efektivnější výrobu i servis těchto exponátů.

Oprava exponátů

42 servisních směn

666 vyřešených závad

I nadále pokračovala **průběžná inovace exponátů** a pravidelná péče o ně prostřednictvím půldenních či celodenních servisních směn. Pro zajištění funkčnosti a bezpečného provozu expozice vyřešil expoziční tým celkem 666 závad různé náročnosti.

Externí kapacitou byla dokončena softwarová část vyvíjeného systému pro odbavování multimediálního obsahu, monitoring a řízení interaktivních exponátů. Tento **Exposystém** do budoucna umožní efektivní správu a rozvoj expozice bez nutnosti zapojení odbornějších kapacit.

Dočasné výstavy

Do prosince 2025 byla ve spolupráci s Mendelovou univerzitou na galerii science centra instalována výstava **Ostrovy objevů** přibližující téma udržitelné budoucnosti.

3. Program – popularizace a vzdělávací činnost

Školní návštěvy

45 067 žáků a studentů
600 škol
1 381 uvedených programů (118 MŠ, 1133 ZŠ a 130 SŠ)
33 vzdělávacích programů pro mateřské, základní i střední školy

Evidujeme **významný nárůst počtu žáků (v roce 2024 navštívilo VIDA! 34 509 žáků a studentů)**, což potvrzuje rostoucí zájem škol o nabídku VIDA! Současně došlo k **mírnému poklesu počtu realizovaných programů (v roce 2024 jsem uvedli 1479 programů)**, který však neznamená nižší vytížení – naopak ukazuje na vyšší průměrnou naplněnost jednotlivých programů a efektivnější organizaci výuky.

Nové vzdělávací programy:

- **Objev vědu** (MŠ-1. tř.) – seznámení, jak pracují vědci
- **Ozo-challenge** (2.-3. tř.) – základy programování robotů
- **Duhová chemie** (2.-5. tř.) – seznámení s prací v chemické laboratoři
- **Newton na lodi** (6.-7.tř.) – návrh a konstrukce loďky dle jednoduchého technického plánu
- **Mladý detektiv** (6.-7. tř.) – vyzkoušení základních kriminalistických metod
- **Neobyčejná chemie** (6.-9.tř.) – poznání chemie v každodenním životě
- **CzechRad: od Fukušimy do Brna** (SŠ) – ionizující záření v kontextu vědy, techniky a dějin

VIDA! pro školky

1183 dětí z mateřských škol

Školkám jsme věnovali celkem **14 speciálních dnů** s upraveným doprovodným programem, a to především během akcí **Leden pro školky** a **Pondělí pro školky**. Tuto nabídku využilo **45 mateřských škol**.

Akce pro školní skupiny

VIDA! Vinci

7. 3. 2025

Polytechnická soutěž pro tříčlenné týmy žáků ze 4.–6. tříd ZŠ

42 žáků

Prvního ročníku se zúčastnilo 14 týmů, čímž byla naplněna kapacita.

INOVÁTOR

24.–29. 11. 2025

Týden pro střední školy

892 studentů

Inspirativní programy pro středoškoláky. V nabídce byly vzdělávací programy VIDA!, přednášky odborníků z brněnských vysokých škol (MENDELU, VUT, UNOB a MU), motivační workshopy JIC, program od skupiny ČEZ s virtuální prohlídkou reaktoru Temelína. Celý týden byl završen akcí pro veřejnost **JOB na zkoušku**.

Jak učit moderní vědu

27. 11. 2025

Konference pro učitele

43 učitelů

Odborníci, učitelé a lektoři z neformálního vzdělávání učitelům představili, jak propojit školní látku s nejnovějšími poznatky vědy a techniky.

Program pro veřejnost

Pravidelné akce pro veřejnost

- O letních prázdninách jsme uspořádali 4 turnusy **příměstských táborů**, vždy ve dvou souběžných bězích pro různé věkové skupiny. Předškoláci a děti do 2. třídy ZŠ se vydali na ***Cestu do pravěku***, žáci 3.–5. tříd ZŠ si užili tábor ***Vzhůru do útrob***. Celkem se zúčastnilo **188 dětí**.
- **Kroužky** jsou nabízeny vždy na pololetí školního roku. Od ledna do června, resp. od září do prosince 2025 se scházely děti v kroužcích ***A proč?*** pro MŠ a 1. tř. (13/22 dětí), ***(Z)koumáci*** pro 2.–4. tř. (11/21 dětí) a ***RoboVIDA*** pro 5.–9. tř. (8/13 dětí). V 1. pololetí 2025/2026 se nabídka rozšířila o další 2 kroužky ***LaboVIDA*** pro 5.–7. tř. (10 dětí) a ***3D dílna*** pro 6.–9. tř., který navštěvovalo 6 dětí.
- O víkendech a prázdninách byly uvedeny **dílničky s pokusy** s tématy *Vědecké Vánoce, Hledání světla, Dračí léto, Staň se superhrdinou! a Symboly Vánoc.* Celkem 2 630 skupin.
- **V Bastlírně,** kreativním prostoru pro vyrábění, během loňského roku tvořilo více než **14 000 návštěvníků**.
- Do **šifrovací expoziční hry Mise do oblak** se zapojilo **237 týmů**.
- **3D film Houby**, který byl nabízený do listopadu 2025, zhlédlo celkem **9 016 návštěvníků**. S ohledem na klesající zájem a finančně i technicky náročný provoz byla od 1. 12. 2025 **nabídka promítání 3D filmu ukončena**.

Science show

V roce 2025 byly uvedeny **2 nové science show do Divadla vědy a 1 výjezdní show**. V nabídce zůstalo i oblíbené představení s pokusy **Pod tlakem**.

- **Světlušky** (3–6 let)
Zjistěte spolu se dvěma zvídavými světluškami, co všechno může svítit, jaké barvy světlo má a v kolika podobách ho můžeme vidět.

- **Počasí v akci** (od 6 let)
Slunce, vítr, déšť i bouřky. Prozkoumejte svět meteorologie a zjistěte, proč je předpověď počasí často tak složitá.

- **Mistři rovnováhy** (od 5 let) *výjezdní show*
Přijďte si hrát s rovnováhou! Odhalte tajemství těžiště a zjistěte, proč je klíčem ke každému pohybu.

Šetření návštěvnické spokojenosti

V období **1. 7.–31. 8. 2025** proběhlo dotazníkové šetření formou krátkých rozhovorů při odchodu z expozice. Zapojilo se celkem **1 849 respondentů**.

Z šetření vyplývá:

- nejčastější návštěvnickou skupinou o prázdninách zůstávají **rodiny s dětmi** (95 %),
- v letní sezóně je VIDA! **atraktivním turistickým cílem** pro návštěvníky z jiných regionů i Slovenska,
- celková **spokojenost návštěvníků zůstává velmi vysoká** – 98 % respondentů hodnotilo návštěvu známkou 1 nebo 2,
- nově sledovaný **ukazatel NPS** dosáhl hodnoty **85,61**, což představuje naprosto **výjimečný výsledek** v rámci oboru. Takto **vysoké skóre potvrzuje mimořádnou spokojenost návštěvníků**, jejich **silnou loajalitu** a ochotu VIDA! aktivně doporučovat svému okolí,
- 80 % respondentů uvádí, že jedním z důvodů návštěvy byla možnost **dozvědět se něco nového**,
- **doprovodný program** (science show, dílničky s pokusy, Bastlírna, šifrovací hra) zůstává návštěvníky **dlouhodobě velmi pozitivně hodnocen**, science show navštívilo 46 % respondentů (meziroční nárůst o 10 %).

Akce pro veřejnost

AKCE	DATUM	KRÁTKÝ POPIS AKCE	POČET NÁVŠTĚVNÍKŮ
Bastlfest	25.–26. 1.	Festival kutilství pro celou rodinu.	2243
VIDA! Roboti	22. 2.	Zábavný program s roboty pro celou rodinu.	2153
VIDA! After Dark: Beauty	27. 2.	Večerní akce pro dospělé s vědeckým programem na téma krása.	128
VIDA! Game	23. 3.	Hrej na počítači a objevuj svět kolem nás.	865
Dny elektronové mikroskopie	29.–30. 3.	Objevujte svět pod drobnohledem díky mikroskopům. Součástí celobrněnské akce DEM.	1813
Cirkus je věda	12. 4.	Rodinný event, kde se seznamte s fyzikálními principy cirkusového umění.	771
VIDA! After Dark: Pleasure	24. 4.	Večerní akce pro dospělé s vědeckým programem o potěšení.	459
Muzejní noc	17. 5.	Hravá expozice otevřená až do noci. Součástí celobrněnské akce Muzejní noc.	661
Noc vědců	26. 9.	Noc plná vědy pro dospělé i rodiny s dětmi s programem na téma Bohatství. Součástí celostátní akce.	800
Ruku na srdce	19. 10.	Naučte se zachránit život. Pořadatelem již tradiční osvětové akce je ZZS JMK.	781
POP SCIENCE	7.–9. 11.	Největší festival vědeckých show v Česku. Účast českých i zahraničních science performerů.	3312
VIDA! After Dark: Hot&Spicy	7.11.	Večerní akce pro dospělé s vědeckým programem o jídle.	494
JOB na zkoušku	29.11.	Vyzkoušejte si různá povolání budoucnosti na vlastní kůži. Cíleno na popularizaci STEM oborů.	820

Výjezdy promo týmu

32 výjezdů

24 460 návštěvníků stánku s mobilními exponáty

Brněnské akce:

Slavnosti moravského uzeného, Přivítání jara – Nová Zbrojovka, Veletrh pro Expat centrum, narozeniny FabLab, Den Země (Kraví hora), Den Země (Vinohrady), Divadelní svět Brno, ObrFest, Jsme jedna smečka – Zoo Brno, MendelFest, Překročme řeku – Nová Zbrojovka, Neslýchaná akce, Svátek seniorů na Zelném trhu, Jobspin Job & Relocation Fairs, Comic Con Junior, Thermo Fisher Scientific.

Akce mimo Brno:

Festival plný chutí (Veselí nad Moravou), Věda a technika jede (Slavkov), Den dětí (Blansko), Vědecká konference (Kolín), FestHry (Trnava), Budoucnost řemesel (Kyjov), Věda v ulicích AFO (Olomouc), Den Země (Znojmo), Veletrh vědy (Praha), Bezvafest (Slavkov), STEM obory a technologie (Kuřim), HR konference Mezi Řádky (Zaječí), Festival plný chutí (Letovice), Den otevřených dveří ČT (Praha), Festival plný chutí (Pohořelice).

Narozeninové oslavy

Pro účely narozeninových oslav nabízí VIDA! pronájem prostor, včetně doprovodného programu s pokusy nebo vyráběním. Za rok 2025 bylo celkem realizováno **130 pronájmů**, z toho 82 zvolilo i některý z programů.

Odborná spolupráce a inspirace v ČR i zahraničí

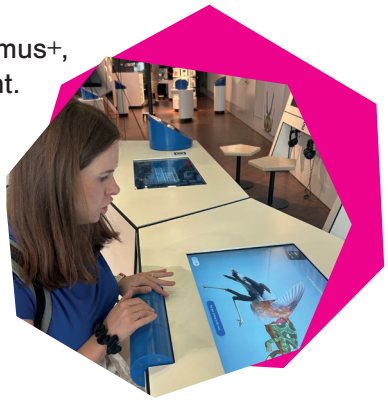
V uplynulém roce jsme **inspirovali ostatní skrze různé formáty** – od science show pro veřejnost přes učitelské konference až po setkání lidí, kteří řeší komunikaci vědy napříč obory.

Na **Pikniku Naukowem ve Varšavě** (10. 5.) jsme opakovaně uváděli science show o akrobacii, těžišti a využití práce s těžištěm ve sportu i artistice. Spolupracovali jsme na připomínce **100 let od návštěvy Marie Curie-Skłodowské v Jáchymově** (13.–14. 6.), kde jsme připravili aktivity pro SŠ i veřejnost se silným důrazem na lokální kontext radioaktivity. Zároveň jsme posílili vlastní expertizu účastí na výběrovém mezinárodním kurzu **EinsteinPlus** (7.–11. 7.) v Kanadě. Na **Veletrhu nápadů učitelů fyziky** (29.–31. 8.) jsme prezentovali akci Inovátor a aktivity z oblasti deterministického chaosu. Na konferenci **Dílny Heuréky** (13.–14. 9.) jsme sdíleli didaktické aktivity k radioaktivitě a to, jak ji smysluplně učit na školách. V mezinárodním učitelském prostředí jsme sdíleli naše aktivity z programů Chaos a Světlo 24/7 na **Science on Stage** (11. 10.). Ke komunikaci vědy jsme přispěli na **NEkonferenci v Brně** (15. 10.), kde zazněl i náš příspěvek o tom, jakými formami popularizujeme vědu a jak spolupracujeme s odbornými partnery. Aktivity VIDA! jsme také sdíleli na **Talent City v Ostravě** (15.–16. 10.) v programu zaměřeném na podněcování zájmu o vědu a svět kolem nás už u nejmladších.

4. Projekty a partnerská spolupráce

Erasmus+

V roce 2025 pokračoval projekt **Akreditace**, který je součástí programu Erasmus+, úspěšně druhou grantovou dohodou a úspěšným podáním žádosti o třetí grant. Tento projekt je zaměřen primárně na vytváření dlouhodobé **spolupráce se zahraničními science centry** za účelem **inspirace a spolupráce na nových programech nebo exponátech**. Zaměřuje se také na rozvoj kompetencí našich zaměstnanců. Celkem bylo uskutečněno **5 cest do 4 zemí** (Irsko, 2x Německo, Rakousko a Bulharsko), kterých se zúčastnilo celkem **23 zaměstnanců** a 1 vzdělávací výjezd na **konferenci Ecsite do Varšavy**, který absolvovalo **5 pracovníků**.



Partnerská spolupráce

I nadále VIDA! rozvíjela partnerskou síť a posilovala spolupráci s dalšími institucemi i firemní sférou. Partnerství byla zaměřena především na podporu **kariérní orientace studentů**, vzdělávací programy, rozvoj finanční a **digitální gramotnosti** a vznik **nových expozičních prvků**.

ČSOB – finanční a digitální gramotnost

Ve spolupráci s ČSOB, dlouhodobým partnerem České asociace science center, jsme společně realizovali **několik formátů programů pro různé cílové skupiny**:

- **projektové dny** pro školy zaměřené na finanční gramotnost,

- **přednášku o bezpečnosti** v digitálním prostředí cílenou na seniory,
- **příměstský tábor** pro děti zaměstnanců ČSOB,
- **víkendovou akci** pro klienty ČSOB a jejich rodiny s filmovým promítáním.

ČT :D – expoziční hra pro návštěvníky

V rámci dlouhodobé spolupráce s dětským kanálem ČT:D vznikla nová **expoziční hra Fantazíro**, která rozšiřuje nabídku interaktivních aktivit pro návštěvníky a podporuje kreativní zapojení s expozicí.

Firemní partneři a podpora technického vzdělávání

V uplynulém roce jsme výrazně posílili spolupráci s firemními partnery. Nově byla navázána partnerství se společnostmi **ČEZ**, **AT&T** a **Thermo Fisher Scientific**. Spolupráce se soustředila zejména na **středoškoláky a rozvoj moderních vzdělávacích programů**.

- **ČEZ** – spolupráce na programu akcí **Inovátor** a **JOB na zkoušku**, zaměřené na profesní orientaci studentů.
- **AT&T** – partner akce **Inovátor**, podpora aktivit propojujících vzdělávání a moderní technologie.

Díky partnerům jsme mohli středoškolákům nabídnout programy s využitím současných technologií, například VR brýlemi.

Nový exponát ve spolupráci s Thermo Fisher Scientific

Ve spolupráci s **Thermo Fisher Scientific** vznikl nový exponát **Future Box**, který přináší návštěvníkům imerzivní zážitek a rozšiřuje technologickou část expozice. Do plného provozu bude uveden na začátku roku 2026.

5. Personální záležitosti

V oblasti HR byl 2025 ve znamení plánované reorganizace a příprav na přechod práv a povinností pod novou právnickou osobu. Z těchto důvodů také proběhl personální audit.

Klíčovou prioritou byla stabilizace týmů v období rozsáhlých organizačních změn a podporu zaměstnanců při jejich zvládání. Současně jsme se zaměřili na rozvoj teamleaderů. Díky cílenému vzdělávání jsme posílili jejich manažerské dovednosti a sjednotili přístup k vedení lidí napříč organizací.

Postupně jsme také vybudovali samostatnější a systematičtější HR agendu, která byla dříve součástí ekonomického týmu. Zavedli jsme jasnější a standardizované procesy v oblasti náboru, rozvoje zaměstnanců i personální administrativy.

K přechodu práv a povinností pod novou organizaci JINTEK, z. ú. došlo k 31. 12. 2025.

BOZP a PO je zajištěno formou online kurzu při nástupu do zaměstnání.

Informace o počtu zaměstnanců jsou k dispozici v příloze č. 10 – *Personální činnost.*

6. Propagace a marketing

Mediální zásah

46,2 milionů kontaktů zasaženo výstupy z VIDA!

V roce 2025 se VIDA! science centrum objevilo napříč **všemi hlavními mediálními kanály** – v **tištěných i online médiích**, v **rozhlase** i **televizi**. Monitoring zaznamenal celkem 559 mediálních výstupů, které významně přispěly k posilování povědomí o značce VIDA! i jejích aktivitách.

Celková hodnota **GRP dosáhla 513 bodů** a kumulovaný dosah činil **46,2 milionu kontaktů**. Odhadovaná hodnota mediálního prostoru (AVE) představuje **28,7 milionu Kč**. Tyto výsledky potvrzují **silnou a stabilní mediální přítomnost VIDA!** na **regionální i celostátní úrovni** a dlouhodobý zájem médií o naše programy, akce i témata popularizace vědy.

Největší mediální pozornost VIDA! získala zejména v souvislosti s **pořádáním atraktivních akcí a festivalů**, například **Roboti** nebo **POP SCIENCE**. Významnou část mediálních zmínek tvořila také doporučení VIDA! jako **tipu na výlet v období školních prázdnin**. Mediální ohlas zaznamenaly rovněž důležité institucionální události, jako **zahájení přestavby dětského science centra** a nástup nového ředitele Tomáše Mejzlíka do funkce.

Placená propagace

Placenou propagaci jsme využívali **systematicky k posilování značky VIDA!**, **podpoře návštěvnosti** a **cílené komunikaci klíčových akcí**, jako byly Roboti, Bastlfest nebo POP SCIENCE. Kampaně byly navrženy tak, aby podpořily jak **dlouhodobé budování značky**, tak **krátkodobé zvýšení návštěvnosti** u konkrétních programů a událostí.

VIDA! jsme propagovali v **tištěných médiích** a **jejich online mutacích, v rádiích a na outdoorových plochách**, primárně v Brně a Jihomoravském kraji. V **období letních prázdnin** jsme reklamní aktivity rozšířili i **mimo brněnský region** – využili jsme reklamní plochy na nádražích a inzerci v celostátních časopisech a novinách, abychom oslovili návštěvníky z dalších částí České republiky.

V online prostředí jsme pracovali s nástroji společností META, Google, Seznam a Microsoft. Celkový počet zobrazení dosáhl významného zásahu napříč platformami:

- **META:** 8 443 968 zobrazení
- **Seznam:** 3 059 262 zobrazení
- **Google:** 919 966 zobrazení
- **Microsoft:** 84 744 zobrazení

- **Celkem 12 507 940 zobrazení** v online platformách

Online kampaně tak významně přispěly k vysoké **viditelnosti značky VIDA!** a podpořily komunikaci hlavních témat i sezónních aktivit.

Update vizuální identity

V roce 2025 proběhla **aktualizace vizuální identity** VIDA! s cílem sjednotit a modernizovat vizuální komunikaci napříč všemi kanály. Úpravy se zaměřily na zpřehlednění **grafických výstupů**, posílení rozpoznatelnosti značky a větší

důraz na využívání **ilustrovaných grafických prvků**, a to i formou jejich začlenění do reálných fotografií. Aktualizovaná vizuální identita přispěla ke konzistentnější a současnější prezentaci značky vůči veřejnosti i partnerům.

Newsletter

88 e-mailových kampaní

112 000 odeslaných e-mailů

Kampaně zahrnují pravidelné **newslettery pro návštěvníky**, **školní pracovníky a zákazníky e-shopu**, **automatizované zprávy** i **speciální tematické série**.

Průměrná **míra otevření** se pohybuje okolo **20 %.** Tematické seriály dosahují výrazně vyšší čtenosti – během **velikonočních a vánočních prázdnin** je využilo 700 zájemců a dosáhly **průměrného otevření 36** %.

Vánoční série měla **5 dílů** a nesla se v duchu vědci slaví Vánoce chytře. **Velikonoční seriál** měl **3 díly** a nabídl vědecké způsoby barvení vajíček i jednoduché domácí experimenty.

Současně jsme upravili vizuální podobu newsletterů tak, aby odpovídala aktuální grafice science centra a posilovala jednotnou identitu značky VIDA!

Web

404 000 aktivních uživatelů

Webové stránky VIDA! zůstávají klíčovým informačním a konverzním kanálem. Průměrná doba zapojení dosáhla **1 minuty a 51 sekund**, což potvrzuje aktivní práci návštěvníků s obsahem webu.

Nejvýznamnějším zdrojem návštěvnosti bylo **organické vyhledávání** (364 tisíc návštěv), následované přímými přístupy (105 tisíc). Nejnavštěvovanější stránkou zůstává **úvodní stránka webu VIDA! s více než 264 tisíci zobrazeními**, následuje stránka s **informace pro návštěvníky**, **Expozice**, **Pokusy na doma** a **Doprovodný program**.

Celková návštěvnost webu byla oproti předchozímu roku přibližně **o 30 tisíc uživatelů nižší**. Tento pokles může souviset s aktuálním trendem využívání umělé inteligence ve vyhledávání, kdy uživatelé často získají základní informace přímo ve vyhledávači bez nutnosti prokliku na webové stránky.

V průběhu roku došlo k **výrazným obsahovým úpravám a zpřehlednění webu**. Byla rozšířena nabídka pro školní návštěvy a vytvořena **nová sekce zaměřená výhradně na středoškoláky**. Současně jsme se systematicky věnovali zlepšení přehlednosti a textace webu a zatraktivnili jsme **programovou nabídku u několikadenních akcí**, jako jsou Inovátor a POP SCIENCE.

E-shop

V březnu 2025 proběhla migrace e-shopu ze zastaralého PHP řešení na nové jádro **Drupal Commerce**, které umožňuje přesnější měření, lepší strukturu produktů a napojení na další systémy.

Na e-shopu byly prodávány **online vstupenky na návštěvu a akce**, **dárkové poukazy a permanentky**. Nově jsou nastaveny **odlišné průvodní e-maily** podle typu produktu a v listopadu byl **modernizován vzhled voucherů**.

3 886 objednávek

2 093 610 Kč tržba e-shopu

Poměr tržeb podle kategorií

- **Online vstupenky:** 66 % (1 304 370 Kč, 3316 ks)
- **Dárkové poukazy:** 30 % (602 940 Kč, 1270 ks)
- **Permanentky:** 4 % (84 020 Kč, 68 ks)

Online vstupenky tvoří hlavní zdroj tržeb e-shopu, dárkové poukazy mají silnou sezónní roli a permanentky představují menší, ale stabilní segment s potenciálem dalšího rozvoje. Nejčastěji prodávanou položkou byla **Rodinná vstupenka A**, **online vstupenka snížená** a **dárkový poukaz Rodinný A (2 dospělí + max. 3 děti)**.

Sociální sítě

VIDA! dlouhodobě buduje **silnou komunitu na sociálních sítích**.

- **46 067 sledujících** na Facebooku
- **10 057 864 zobrazení** na Facebooku
- **7 599 sledujících** na Instagramu
- **1 360 872 zobrazení** na Instagramu

Obsah tvořily statické příspěvky i krátká videa (Reels) – pozvánky na akce, vysvětlení vědeckých jevů, jednoduché pokusy na doma i představování expozice. Sociální sítě jsme využívali jak pro podporu značky VIDA!, tak pro cílenou propagaci konkrétních akcí a programů.

Na obou platformách **dlouhodobě roste počet sledujících**, zobrazení i dosahů. Stabilně se zvyšuje také **míra interakcí**, což potvrzuje **aktivní a angažovanou komunitu sledujících**.

7. Hospodaření organizace

Informace o výsledku inventarizace majetku a závazků

Inventarizace majetku a závazků organizace za rok 2025 byla nařízena příkazem ředitele, kterým byl stanoven postup provedení inventarizace včetně harmonogramu a zřízeny inventarizační komise. Hlavní inventarizační komise: předseda komise Pavel Melichárek, členové komise: Tomáš Mejzlík, Alena Šafferová. Fyzická inventura byla ukončena dne 31. 12. 2025 u dlouhodobého majetku, zásob a materiálu, peněžních prostředků v hotovosti a cenin. Dokladová inventura byla ukončena dne 27. 2. 2026.

Vyčíslení inventarizačních rozdílů:

Za rok 2025 nebyly při inventarizaci zjištěny inventarizační rozdíly.

Přehled o tvorbě a čerpání peněžních fondů

Podrobný přehled s komentářem o tvorbě a čerpání peněžních fondů včetně informace o finančním krytí fondů je popsán v příloze č. 3 – Finanční majetek a v příloze č. 8 – Přehled o tvorbě a čerpání peněžních fondů.

Plnění úkolů v oblasti hospodaření – nakládání s majetkem

Dodatkem č. 1 ke Zřizovací listině, který byl schválen Usnesením Z JMK č. 1290/14/Z 13 dne 18. 9. 2014, byl organizaci svěřen s účinnosti od 6. 11. 2014 nemovitý majetek včetně všech součástí a příslušenství. Dodatkem č. 3 ke Zřizovací listině, který byl schválen Usnesením Z JMK č. 1633/15/Z 16 dne 19. 2. 2015, došlo k aktualizaci svěřeného nemovitého majetku v souvislosti s úpravami v katastru nemovitostí. Dodatkem č. 8 ke Zřizovací listině, který byl schválen Usnesením Z JMK č. 569/25/Z 7 dne 3. 11. 2025, byl organizaci s účinností od 15. 11. 2025 vyňat z hospodaření veškerý nemovitý majetek zapisovaný do katastru nemovitostí. Následně došlo ke změně užívacího práva k majetku, který byl poskytnut do výpůjčky. Přehled svěřeného nemovitého majetku včetně změn stavu majetku v průběhu roku 2025 je uveden v přílohách č. 6 – Plnění úkolů v oblasti hospodaření – nakládání s majetkem a v příloze č. 7 - Inventarizace svěřeného majetku.

Plnění úkolů v oblasti hospodaření

Výnosy

Celkové výnosy v roce 2025 dosáhly 107 473 tis. Kč, z toho 104 615 tis. Kč z hlavní činnosti a 2 858 tis. Kč z doplňkové činnosti (reklama, pronájem, provize). Největší část výnosů z hlavní činnosti je tvořena neinvestičními transfery a tržbami. Podrobnější skladba výnosů je uvedena v příloze č. 2 – Výkaz zisku a ztráty.

Náklady

Celkové náklady organizace dosáhly v roce 2025 částky 101 647 tis. Kč, z toho 100 805 tis. Kč tvořily náklady z hlavní činnosti, 842 tis. Kč tvořily náklady z doplňkové činnosti. Podrobnější skladba nákladů je uvedena v příloze č. 2 – Výkaz zisku a ztráty.

Finanční majetek

Finanční majetek Moravian Science Centre Brno, příspěvková organizace, tvoří finanční prostředky na bankovních účtech, v pokladně a ceniny. Další informace jsou uvedeny v příloze č. 3 – Finanční majetek.

Koncové stavy na bankovních účtech k 31. 12. 2025

Účet	Číslo	Stav v CZK	Stav v EUR
Provozní CZK	267960828/0300	117 097,35	
Provozní EUR	285677428/0300		0
Spořicí CZK	333419387/0300	30 724,92	
Provozní CZK	265016785/0300	15 304 972,01	
IROP CZK	283767219/0300	4 113 840,00	
FKSP CZK	267960932/0300	0	
Erasmus 1 EUR	293696039/0300		0
Erasmus 3 EUR	286913154/0300	1 052 209,20	43 390,07

Stavy pokladen a cenin k 31. 12. 2025

Pokladna	Stav v CZK / EUR
Provozní Kč	0
Vstupné Kč	0
Režijní EUR	0
ERA akreditace EUR	0

Stav cenin

Datum	PS	KS
Stav k 1. 1 .2025	0	0 Kč
Stav k 31. 12. 2025	0	0 Kč

Pohledávky a závazky

Pohledávky a závazky Moravian Science Centre Brno, příspěvková organizace, jsou uvedeny v příloze č. 4 – Přehled pohledávek a závazků.

Dotace a příspěvky

Všechny dotace a příspěvky Moravian Science Centre Brno, příspěvková organizace, včetně investičních, za rok 2025 obsahující zdůvodnění a podrobného komentáře k čerpání jsou popsány v příloze č. 5 – Dotace a příspěvky.

8. Realizace výběrových řízení

Realizovali jsme **10 zadávacích řízení** prostřednictvím profilu zadavatele na portálu E-ZAK a **1 jednací řízení** bez uveřejnění, a to z důvodu ochrany výhradních práv, na výkon autorského dozoru.

Převážnou část zadávacích řízení tvořily **zakázky malého rozsahu**. Současně byla zadána **1 nadlimitní veřejná zakázka** na akci *Revitalizace dětského science centra – učení objevem II* v hodnotě 25,5 mil. Kč, kterou pro organizaci administrovala CEJIZA.

Nad rámec uvedeného byla realizována také 1 předběžná tržní konzultace k záměru *Rekonstrukce přízemí VIDA! science centra a vestavba nového gastroprovozu.*

Zakázky malého rozsahu byly realizovány na:

- Dodávku hygienických prostředků a sáčků pro VIDA! science centrum
- Zpracování projektové dokumentace rekonstrukce přízemí VIDA! science centra a vestavbu nového gastroprovozu
- Revitalizaci Dětského science centra – učení objevem II – technický dozor investora
- Revitalizaci Dětského science centra – učení objevem II – koordinátor BOZP
- Zajištění technického řešení festivalu POP SCIENCE

- Dodávku a instalaci vstupních automatických posuvných dveří
- Revitalizaci vstupního prostoru – stavební část
- Software pro odbavování multimediálního obsahu, monitoring a řízení interaktivních exponátů
- Příkazní smlouvu technického dozoru investora

Kontrolní činnost

V roce 2025 proběhla veřejnosprávní kontrola roku 2024 Krajského úřadu Jihomoravského kraje zaměřená na hospodaření s veřejnými prostředky, inventarizaci majetku a závazků a funkčnost vnitřního kontrolního systému.

Kontrola identifikovala nedostatky zejména v oblasti inventarizace, ocenění majetku, časového zaúčtování některých operací, evidence tržeb a postupu při správě pohledávek. Bylo konstatováno porušení rozpočtové kázně v souvislosti s nesprávným použitím provozních prostředků na část nákladů spojených s pořízením majetku.

Organizace ve stanovené lhůtě předložila zřizovateli zprávu o plnění nápravných opatření. Byla **přijata a realizována zejména tato opatření**:

- posílení vnitřního kontrolního systému, zejména u hotovostních a bezhotovostních příjmů (křížové kontroly tržeb a návazných evidencí),
- nastavení důsledné a průkazné inventarizace majetku, pohledávek a závazků,
- důsledné rozlišování zdrojů financování a účelu čerpání prostředků,
- zahrnování všech souvisejících nákladů do pořizovací ceny majetku a včasné zahajování odpisování,
- účtování operací do správných účetních období včetně zápočtů,
- sjednocení postupu při vymáhání pohledávek a zavedení kontroly splatnosti,
- kontrola správnosti přehledů pohledávek a závazků předkládaných zřizovateli.

Přijatá opatření jsou průběžně uplatňována v praxi s cílem zvýšit průkaznost účetnictví a účinnost řídicích a kontrolních mechanismů.

Organizace nemá zřízen interní audit; ten je zajišťován externím subjektem, který v roce 2025 zpracoval audit účetní závěrky bez výhrad. Při hospodaření jsou uplatňovány principy hospodárnosti, účelnosti a efektivnosti a postupy dle interních směrnic pro zadávání a realizaci nákupů.

Doplňková činnost

Dodatkem č. 2 ke Zřizovací listině, který byl schválen Usnesením Z JMK č. 1414/14/Z dne 13. 11. 2014, byla organizaci s platností od 1. 12. 2014 povolena doplňková činnost v oblasti „Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 a 3 živnostenského zákona“ v oborech:

- velkoobchod a maloobchod,
- reklamní činnost, marketing, mediální zastoupení,
- pronájem a půjčování věcí movitých,

- fotografické služby,
- zprostředkování obchodu a služeb,
- realitní činnost, správa a údržba nemovitostí.

Přehled nákladů a výnosů vedlejší činnosti za rok 2025 je uveden v příloze č. 9 – Doplňková činnost.

Přílohy:

Příloha č. 1 – Rozvaha

Příloha č. 2 – Výkaz zisku a ztráty

Příloha č. 3 – Finanční majetek

Příloha č. 4 – Přehled pohledávek a závazků

Příloha č. 5 – Dotace a příspěvky

Příloha č. 6 – Plnění úkolů v oblasti hospodaření – nakládání s majetkem

Příloha č. 7 – Inventarizace svěřeného majetku

Příloha č. 8 – Přehled o tvorbě a čerpání peněžních fondů

Příloha č. 9 – Doplňková činnost

Příloha č. 10 – Personální oblast

Příloha č. 1 – Rozvaha

ROZVAHA

příspěvkové organizace

(v Kč, s přesností na dvě desetinná místa)

Období: **12 / 2025**

IČO: **29319498**

Název: **Moravian Science Centre Brno, příspěvková organizace**

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	Období Běžné Brutto	Korekce	Netto	Minulé
	AKTIVA CELKEM		**58 346 289,70**	**18 941 307,22**	**39 404 982,48**	**478 392 330,91**
A.	**Stálá aktiva**		**33 618 177,22**	**18 941 307,22**	**14 676 870,00**	**431 258 676,85**
I.	**Dlouhodobý nehmotný majetek**		**3 276 330,75**	**1 277 500,78**	**1 998 829,97**	**1 109 829,32**
1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	012				
2.	Software	013	942 499,97		942 499,97	691 667,47
3.	Ocenitelná práva	014				
4.	Povolenky na emise a preferenční limity	015				
5.	Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	018	1 277 500,78	1 277 500,78		
6.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	019				104 771,85
7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	041	1 056 330,00		1 056 330,00	313 390,00
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	051				
9.	Dlouhodobý nehmotný majetek určení k prodeji	035				
II.	**Dlouhodobý hmotný majetek**		**30 341 746,47**	**17 663 806,44**	**12 677 940,03**	**430 148 747,53**
1.	Pozemky	031				78 214 363,00
2.	Kulturní předměty	032				385 840,00
3.	Stavby	021				321 181 285,54
4.	Samostatné hm.movité věci a soubory hm.mov.věcí	022	3 335 551,08		3 335 551,08	26 618 662,19
5.	Pěstitelské celky trvalých porostů	025				
6.	Drobný dlouhodobý hmotný majetek	028	17 663 806,44	17 663 806,44		
7.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	029				
8.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	042	9 342 388,95		9 342 388,95	3 748 596,80
9.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	052				
10.	Dlouhodobý hmotný majetek určený k prodeji	036				
III.	**Dlouhodobý finanční majetek**					
1.	Majetkové účasti v osobách s rozhodujícím vlivem	061				
2.	Majetkové účasti v osobách s podstatným vlivem	062				

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	Období Běžné Brutto	Korekce	Netto	Minulé
3.	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	063				
5.	Termínované vklady dlouhodobé	068				
6.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	069				
IV.	**Dlouhodobé pohledávky**		**100,00**		**100,00**	**100,00**
1.	Poskytnuté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	462				
2.	Dlouhodobé pohledávky z postoupených úvěrů	464				
3.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	465	100,00		100,00	100,00
5.	Ostatní dlouhodobé pohledávky	469				
6.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy na transfery	471				
B.	**Oběžná aktiva**		**24 728 112,48**		**24 728 112,48**	**47 133 654,06**
I.	**Zásoby**					**193 269,94**
1.	Pořízení materiálu	111				
2.	Materiál na skladě	112				
3.	Materiál na cestě	119				
4.	Nedokončená výroba	121				
5.	Polotovary vlastní výroby	122				
6.	Výrobky	123				
7.	Pořízení zboží	131				
8.	Zboží na skladě	132				193 269,94
9.	Zboží na cestě	138				
10.	Ostatní zásoby	139				
II.	**Krátkodobé pohledávky**		**4 109 269,00**		**4 109 269,00**	**22 283 047,49**
1.	Odběratelé	311				463 472,55
4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	314				595 206,88
5.	Jiné pohledávky z hlavní činnosti	315				492,00
6.	Poskytnuté návratné finanční výpomoci krátkodobé	316				
9.	Pohledávky za zaměstnanci	335				6 896,00
10.	Sociální zabezpečení	336				
11.	Zdravotní pojištění	337				
12.	Důchodové spoření	338				
13.	Daň z příjmů	341	210 380,00		210 380,00	187 380,00
14.	Ostatní daně, poplatky a jiná obdobná peněžitá plnění	342				
15.	Daň z přidané hodnoty	343				
16.	Pohledávky za osobami mimo vybrané vládní instituce	344				
17.	Pohledávky za vybranými ústřed.vlád.institucemi	346				
18.	Pohledávky za vybranými místními vládními institucemi	348				

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	Období Běžné Brutto	Korekce	Netto	Minulé
28.	Krátkodobé poskytnuté zálohy na transfery	373				
30.	Náklady příštích období	381				1 639 978,34
31.	Příjmy příštích období	385				
32.	Dohadné účty aktivní	388	1 052 889,00		1 052 889,00	19 308 038,72
33.	Ostatní krátkodobé pohledávky	377	2 846 000,00		2 846 000,00	81 583,00
III.	**Krátkodobý finanční majetek**		**20 618 843,48**		**20 618 843,48**	**24 657 336,63**
1.	Majetkové cenné papíry k obchodování	251				
2.	Dluhové cenné papíry k obchodování	253				
3.	Jiné cenné papíry	256				
4.	Termínované vklady krátkodobé	244				
5.	Jiné běžné účty	245				
9.	Běžný účet	241	20 618 843,48		20 618 843,48	24 055 951,71
10.	Běžný účet FKSP	243				285 329,10
15.	Ceniny	263				
16.	Peníze na cestě	262				31 636,82
17.	Pokladna	261				284 419,00

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	Období Běžné	Minulé
	PASIVA CELKEM		**39 404 982,48**	**478 392 330,91**
C.	**Vlastní kapitál**		**34 402 124,76**	**448 633 282,19**
I.	**Jmění účetní jednotky a upravující položky**		**10 990 083,38**	**431 125 375,85**
1.	Jmění účetní jednotky	401	10 690 083,38	148 437 189,04
3.	Transfery na pořízení dlouhodobého majetku	403	300 000,00	282 688 186,81
4.	Kurzové rozdíly	405		
5.	Oceňovací rozdíly při prvotním použití metody	406		
6.	Jiné oceňovací rozdíly	407		
7.	Opravy předcházejících účetních období	408		
II.	**Fondy účetní jednotky**		**17 586 071,76**	**17 507 906,34**
1.	Fond odměn	411		690 000,00
2.	Fond kulturních a sociálních potřeb	412		326 296,10
3.	Rezervní fond tvořený ze zlepš.výsl. hospodaření	413	475 865,41	475 865,41
4.	Rezervní fond z ostatních titulů	414	1 052 889,00	788 822,66
5.	Fond reprodukce majetku, fond investic	416	16 057 317,35	15 226 922,17
III.	**Výsledek hospodaření**		**5 825 969,62**	
1.	Výsledek hospodaření běžného účetního období		5 825 969,62	
2.	Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	431		
3.	Výsledek hospodaření předcházejících účetních období	432		
D.	**Cizí zdroje**		**5 002 857,72**	**29 759 048,72**
I.	**Rezervy**			
1.	Rezervy	441		
II.	**Dlouhodobé závazky**		**1 052 889,00**	**1 098 066,00**
1.	Dlouhodobé úvěry	451		
2.	Přijaté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	452		
4.	Dlouhodobé přijaté zálohy	455		
7.	Ostatní dlouhodobé závazky	459		
8.	Dlouhodobé přijaté zálohy na transfery	472	1 052 889,00	1 098 066,00
III.	**Krátkodobé závazky**		**3 949 968,72**	**28 660 982,72**
1.	Krátkodobé úvěry	281		
4.	Jiné krátkodobé půjčky	289		
5.	Dodavatelé	321		122 384,12
7.	Krátkodobé přijaté zálohy	324		
9.	Přijaté návratné finanční výpomoci krátkodobé	326		
10.	Zaměstnanci	331		2 858 091,00

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	Období Běžné	Období Minulé
11.	Jiné závazky vůči zaměstnancům	333		51 963,27
12.	Sociální zabezpečení	336		1 134 817,00
13.	Zdravotní pojištění	337		491 953,00
14.	Důchodové spoření	338		
15.	Daň z příjmů	341		
16.	Ostatní daně, poplatky a jiná obdobná peněž.plnění	342		350 709,00
17.	Daň z přidané hodnoty	343	917 197,00	24 479,55
18.	Závazky k osobám mimo vybrané vládní instituce	345		
19.	Závazky k vybraným ústředním vládním institucím	347		
20.	Závazky k vybraným místním vládním institucím	349		
32.	Krátkodobé přijaté zálohy na transfery	374	3 032 771,72	21 716 896,56
35.	Výdaje příštích období	383		1 416 796,94
36.	Výnosy příštích období	384		488 940,28
37.	Dohadné účty pasivní	389		
38.	Ostatní krátkodobé závazky	378		3 952,00

** Konec sestavy **

Příloha č. 2 – Výkaz zisku a ztráty

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

příspěvkové organizace

(v Kč, s přesností na dvě desetinná místa)

Období: **12 / 2025**

IČO: **29319498**

Název: **Moravian Science Centre Brno, příspěvková organizace**

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	Běžné období – Hlavní činnost 1	Běžné období – Hospodářská činnost 2	Minulé období – Hlavní činnost 3	Minulé období – Hospodářská činnost 4
A.	**Náklady celkem**		**103 651 073,93**	**842 053,50**	**106 154 389,43**	**154 476,56**
I.	**Náklady z činnosti**		**103 538 021,24**	**612 673,50**	**106 024 512,44**	**154 476,56**
1.	Spotřeba materiálu	501	3 007 537,42	10 394,50	3 398 533,47	10 912,37
2.	Spotřeba energie	502	3 447 402,92		4 320 614,60	6 524,09
3.	Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek	503	1 279 221,05		976 659,36	2 151,92
4.	Prodané zboží	504	1 231 993,73		1 030 350,47	
5.	Aktivace dlouhodobého majetku	506				
6.	Aktivace oběžného majetku	507				
7.	Změna stavu zásob vlastní výroby	508				
8.	Opravy a udržování	511	2 794 573,73		2 594 920,79	
9.	Cestovné	512	213 357,37		368 668,70	
10.	Náklady na reprezentaci	513	350 758,06		609 511,44	
11.	Aktivace vnitroorganizačních služeb	516	63 000,00-			
12.	Ostatní služby	518	18 756 421,58	2 775,00	17 955 672,72	19 592,18
13.	Mzdové náklady	521	35 398 382,00	440 229,00	33 498 951,00	87 955,00
14.	Zákonné sociální pojištění	524	11 363 870,00	148 798,00	10 731 739,00	27 031,00
15.	Jiné sociální pojištění	525	141 810,00		129 683,00	
16.	Zákonné sociální náklady	527	1 373 658,92		1 979 629,16	310,00
17.	Jiné sociální náklady	528	774 880,90			
18.	Daň silniční	531				
19.	Daň z nemovitostí	532				
20.	Jiné daně a poplatky	538	5 408,14		7 600,00	
22.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	541				
23.	Jiné pokuty a penále	542		10 477,00		
24.	Dary a jiná bezúplatná předání	543				
25.	Prodaný materiál	544				
26.	Manka a škody	547	144 780,96		13 216,63	

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	Běžné období Hlavní činnost 1	Běžné období Hospodářská činnost 2	Minulé období Hlavní činnost 3	Minulé období Hospodářská činnost 4
27.	Tvorba fondů	548				
28.	Odpisy dlouhodobého majetku	551	14 604 096,26		25 034 098,16	
29.	Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek	552				
30.	Prodaný dlouhodobý hmotný majetek	553				
31.	Prodané pozemky	554				
32.	Tvorba a zúčtování rezerv	555				
33.	Tvorba a zúčtování opravných položek	556				
34.	Náklady z vyřazených pohledávek	557	13 847,84			
35.	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	558	2 404 529,48		1 052 440,64	
36.	Ostatní náklady z činnosti	549	6 294 490,88		2 322 223,30	
II.	**Finanční náklady**		**113 052,69**		**129 876,99**	
1.	Prodané cenné papíry a podíly	561				
2.	Úroky	562				
3.	Kurzové ztráty	563	113 052,69		129 876,99	
4.	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	564				
5.	Ostatní finanční náklady	569				
III.	**Náklady na transfery**					
1.	Náklady vybraných ústřed. vlád.instit.na transfery	571				
2.	Náklady vybraných místních vlád.instit.na transfery	572				
V.	**Daň z příjmů**			**229 380,00**		
1.	Daň z příjmů	591		229 380,00		
2.	Dodatečné odvody daně z příjmů	595				
B.	**Výnosy celkem**		**107 461 267,98**	**2 857 829,07**	**104 884 434,30**	**1 424 431,69**
I.	**Výnosy z činnosti**		**32 000 046,66**	**2 857 829,07**	**27 761 716,38**	**1 424 431,69**
1.	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	601				
2.	Výnosy z prodeje služeb	602	25 641 666,12	1 074 442,71	22 651 758,05	83 515,40
3.	Výnosy z pronájmu	603		1 777 519,36		1 340 916,29
4.	Výnosy z prodaného zboží	604	2 366 464,85		2 086 164,43	
8.	Jiné výnosy z vlastních výkonů	609				
9.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	641				
10.	Jiné pokuty a penále	642				
11.	Výnosy z vyřazených pohledávek	643				
12.	Výnosy z prodeje materiálu	644				

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	Běžné období Hlavní činnost 1	Běžné období Hospodářská činnost 2	Minulé období Hlavní činnost 3	Minulé období Hospodářská činnost 4
13.	Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku	645				
14.	Výnosy z prod.dlouhod.hmot.majetku kromě pozemků	646				
15.	Výnosy z prodeje pozemků	647				
16.	Čerpání fondů	648	1 095 199,50		3 014 536,80	
17.	Ostatní výnosy z činnosti	649	2 896 716,19	5 867,00	9 257,10	
II.	**Finanční výnosy**		**543 892,98**		**724 479,76**	
1.	Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů	661				
2.	Úroky	662	482 981,83		673 457,48	
3.	Kurzové zisky	663	60 911,15		51 022,28	
4.	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	664				
6.	Ostatní finanční výnosy	669				
IV.	**Výnosy z transferů**		**74 917 328,34**		**76 398 238,16**	
1.	Výnosy vybraných ústřed.vlád.instit.z transferů	671				
2.	Výnosy vybraných místn.vlád.instit.z transferů	672	74 917 328,34		76 398 238,16	
C.	**Výsledek hospodaření**					
1.	Výsledek hospodaření před zdaněním		3 810 194,05	2 245 155,57	1 269 955,13-	1 269 955,13
2.	Výsledek hospodaření běžného účetního období		3 810 194,05	2 015 775,57	1 269 955,13-	1 269 955,13

** Konec sestavy **

Příloha č. 3 – Finanční majetek

Koncové stavy na bankovních účtech k 31. 12. 2025

Účet	Číslo	Stav v CZK	Stav v EUR
Provozní CZK	267960828/0300	117 097,35	
Provozní EUR	285677428/0300		0,00
Spořicí CZK	333419387/0300	30 724,92	
Provozní CZK	265016785/0300	15 304 972,01	
IROP CZK	283767219/0300	4 113 840,00	
FKSP CZK	267960932/0300	0,00	
Erasmus 1 EUR	293696039/0300		0,00
Erasmus 3 EUR	286913154/0300	1 052 209,20	43 390,07

Stavy pokladen a cenin k 31.12.2025

Pokladna	Stav v CZK / EUR
Provozní Kč	0
Vstupné Kč	0
Režijní EUR	0
ERA akreditace EUR	0

Stav cenin

Datum	PS	KS
Stav k 1.1.2025	0	0 Kč
Stav k 31.12.2025	0	0 Kč

Účet FKSP

účet	243xxxx	0,00
počáteční stav	4120100	326 296,10
příděl 1-12/2025	4120113	0,00
příděl 1-12/2025	4120115	243 975,00
čerpání 1-12/2025	4120220	-195 636,00
kultura	4120240	-337 595,10
přísp. na penzij. připojištění	4120270	-37 040,00
konečný stav	412	0
rozdíl	412	0,00
	243	0,00
		0,00

Komentář

Stav bankovního účtu k 31.12.2025

počáteční stav účtu FKSP
příděl 1-12/2025 na účtu FKSP
příděl 1-12/2025 na účtu FKSP na produkty na stáří
čerpání 1-12/2025 příspěvek stravenky
čerpání na příspěvek na kulturu
čerpání na příspěvek na penzijní připojištění
celkem stav na účtu FKSP

stav k 31.12.2025 na účtu FKSP
stav financí na bankovním účtu FKSP k 31.12.2025
rozdíl účtu FKSP a stavu financí na bankovním účtu FKSP

Příloha č. 4 – Přehled pohledávek a závazků

Pohledávky

v Kč

Syntetický i analytický účet	Celkem	Do data splatnosti	Po datu splatnosti						
			Celkem po splatnosti	0-30 dnů po splatnosti	31-60 dnů po splatnosti	61-90 dnů po splatnosti	91-180 dnů po splatnosti	181-360 dnů po splatnosti	nad 360 dnů po splatnosti
3110000	0	0	0						
3140050	0	0	0						
3140100	0	0	0						
3140200	0	0	0						
4650200	100	100	0						
3810100	0	0	0						
3810200	0	0	0						
3810400	0	0	0						
3810700	0	0	0						
3810800	0	0	0						
3880424	1 052 889,00	1 052 889,00	0						
3880520	0	0	0						
3880610	0	0	0						
3880622	0	0	0						
3880623	0	0	0						
3880624	0	0	0						
3880700	0	0	0						
Celkem	**1 052 989**	**1 052 989**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Závazky

v Kč

Syntetický i analytický účet	Celkem	Do data splatnosti	Po datu splatnosti						
			Celkem po splatnosti	0-30 dnů po splatnosti	31-60 dnů po splatnosti	61-90 dnů po splatnosti	91-180 dnů po splatnosti	181-360 dnů po splatnosti	nad 360 dnů po splatnosti
3210000	0	0	0						
3310000	0	0	0						
3330001	0	0	0						
3330002	0	0	0						
3330003	0	0	0						
3330009	0	0	0						
3360200	0	0	0						
3360210	0	0	0						
3370100	0	0	0						
3370110	0	0	0						
3410010	-386 320	-386 320	0						
3410020	175 940	175 940	0						
3420110	0	0	0						
3420111	0	0	0						
3430040	917 197	917 197	0						
3740010	3 032 771,72	3 032 771,72	0						
3740610	0	0	0						
3780100	0	0	0						
3830003	0	0	0						
3830100	0	0	0						
3830200	0	0	0						
3830400	0	0	0						
3830500	0	0	0						
3840011	0	0	0						
3840100	0	0	0						
3840110	0	0	0						
3840200	0	0	0						
3840220	0	0	0						
3840250	0	0	0						
3840400	0	0	0						
3840700	0	0	0						
4720424	1 052 889	1 052 889	0						
Celkem	**4 792 478**	**4 792 478**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Příloha č. 5 – Dotace a příspěvky

Poskytovatel dotace/příspěvku	Účel dotace/ příspěvku	Typ	Poskytnutá částka v Kč	Vyčerpaná částka v Kč
JMK	Příspěvek na provoz	Provozní neúčelový	41 889 000,00 Kč	41 889 000,00 Kč
JMK	Revitalizace dětské části SC	Investiční	2 200 000,00 Kč	2 188 157,26 Kč
JMK	První fáze modernizace	Investiční	3 000 000,00 Kč	2 453 229,20 Kč
JMK	Studie – revitalizace vstupu	Investiční	400 000,00 Kč	269 770,00 Kč
JMK	Revitalizace DSC	Investiční	4 842 000,00 Kč	116 034,00 Kč
JMK	IT infrastruktura a systémy	Investiční	1 800 000,00 Kč	1 757 866,12 Kč
JMK	Revitalizace vstupu	Investiční	3 200 000,00 Kč	3 200 000,00 Kč
JMK	Propagace VIDA prostřednictvím DPMB	Provozní účelový	500 000,00 Kč	499 404,72 Kč
JMK	Realizace dočasných výstav	Provozní účelový	3 000 000,00 Kč	0,00 Kč
JMK	Zajištění spojení – služby	Provozní účelový	2 700 000,00 Kč	2 671 624,37 Kč
JMK	Festival POP Science	Provozní účelový	2 000 000,00 Kč	1 996 199,19 Kč
Statutární město Brno	Provozní dotace na činnost	Provozní účelový	18 000 000,00 Kč	18 000 000,00 Kč
Dům zahraniční spolupráce	Erasmus 3	Provozní účelový	1 052 889,00 Kč	24 393,00 Kč
Dům zahraniční spolupráce	Erasmus 2	Provozní účelový	1 319 445,00 Kč	1 319 445,00 Kč

Příloha č. 6 – Plnění úkolů v oblasti hospodaření – nakládání s majetkem

Stavy majetku Moravian Science Centre Brno, příspěvková organizace (v tis. Kč)

Účet	Název	Stav k 1.1.2025	Přírůstky 2025	Úbytky 2025	Stav k 31.12.2025
0130011	DNM	1 436	942	1 436	942
0140011	Ocenitelná práva	420	0	420	0
0180011	DDNM	1 597	0	320	1 277
0190011	Ostatní DNM	592	0	592	0
0210200	budovy	340 014	0	340 014	0
0210400	komunikace, osvětlení	4 712	0	4 712	0
0210500	inženýrské sítě	1 366	0	1 633	0
0210600	ostatní stavby	23 208	0	23 208	0
0220400	stroje, přístroje, zařízení	6 561	42	6561	42
0220410	klimatizační zařízení	8 208	0	8 208	0
0220600	soubory hmotných věcí	163 795	3 293	163 795	3 293
0220612	soubory hmotných věcí	50	0	50	0
0220900	samostatné hmotné věci	5 295	0	5 295	0
0280011	DDHM	18 675	2 405	3 451	17 629
0280012	DDHM vlastní	36	0	0	36
0310400	pozemek zastavěný	47 436	0	47 436	0
0310500	ostatní plocha - ostatní	25 915	0	25 915	0
0310600	ostatní plocha - zeleň	4 791	0	4 791	0
0310700	ostatní plocha - jiná plocha	72	0	72	0
0320300	umělecká díla	386	0	386	0
Celkem		**654 566**	**6 682**	**638 295**	**23 219**

Přehled svěřeného nemovitého majetku

Pozemky					
okres	**obec**	**katastrální území**	**druh pozemku**	**parcelní číslo**	**číslo LV**
Brno-město	Brno	Pisárky	ostatní plocha	24/97	2398
Brno-město	Brno	Pisárky	zastavěná plocha a nádvoří	61	2398
Brno-město	Brno	Pisárky	ostatní plocha	63/26	2398
Brno-město	Brno	Pisárky	ostatní plocha	63/27	2398
Brno-město	Brno	Pisárky	ostatní plocha	63/28	2398
Brno-město	Brno	Pisárky	ostatní plocha	63/30	2398
Brno-město	Brno	Pisárky	ostatní plocha	63/31	2398
Brno-město	Brno	Pisárky	ostatní plocha	63/34	2398
Brno-město	Brno	Pisárky	ostatní plocha	63/37	2398
Brno-město	Brno	Pisárky	ostatní plocha	63/38	2398
Brno-město	Brno	Pisárky	ostatní plocha	63/39	2398
Brno-město	Brno	Pisárky	zastavěná plocha a nádvoří	69/2	2398
Budovy					
okres	**obec**	**katastrální území**	**způsob využití**	**č.p./č.e.**	**číslo LV**
Brno-město	Brno	Pisárky	stavba občanského vybavení	554	2398
Brno-město	Brno	Pisárky	stavba občanského vybavení	bez/bez	2398

Přehled DHM a DNM pořízeného v roce 2025 (v Kč)

Skupina	Název	Pořizovací cena	Datum zařazení
DHM	Kontejner vč. vybavení	42 350	01.12.2025
DNM	Licecnce SQL	71 250	01.12.2025
DNM	Licecnce SQL	71 250	01.12.2025
DHM	Skříň šatní personál	80 500	12.12.2025
DHM	Robopes	93 675	01.12.2025
DHM	Kuchyňka	97 690	12.12.2025
DHM	Počítač Mac Studio M3 ULTRA	101 691	01.12.2025
DHM	Robotické rameno	140 843	01.12.2025
DHM	Skříňka šatní školní	450 000	12.12.2025
DHM	Pult pokladna, giftshop	520 455	12.12.2025
DNM	Sophos firewall	800 000	01.12.2025
DHM	Future box	873 347	01.12.2025
DHM	Skříňka šatní dvoj	935 000	12.12.2025

Příloha č. 7 – Inventarizace svěřeného majetku

Název organizace: Moravian Science Centre Brno, příspěvková organizace

Majetek ve vlastnictví zřizovatele předaný v souladu s § 27 zákona č. 250/2000 Sb., příspěvkové organizaci k hospodaření (ve stavu k 31. 12. 2025 - Brutto)

Dlouhodobý nehmotný majetek celkem - část položky A.I Rozvahy	031 - Pozemky	032 - Kulturní předměty	021 - Stavby	022 - SHMV a SHMV	025 - Pěstitelské celky trvalých porostů	028 - DDHM	029 - Ostatní DHM	042 - Ned. DHM	052 -Poskytnuté zálohy na DHM	036 -DHM určený k prodeji	Dlouhodobý hmotný majetek celkem - část položky A. II. Rozvahy (součet sloupců 2 až 11)	Dlouhodobý finanční majetek celkem - část položky A. III. Rozvahy
	částka v Kč celkem	částka v Kč celkem	částka v Kč celkem	částka v Kč celkem	částka v Kč celkem	částka v Kč celkem	částka v Kč celkem	částka v Kč celkem	částka v Kč celkem	částka v Kč celkem		
1	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**	**10**	**11**	**12**	**13**
3 276 330,75	0,00	0,00	0,00	3 335 551,08	0,00	17 663 806,44	0,00	9 342 388,95	0,00	0,00	30 341 746,47	0,00

Příloha č. 8 – Přehled o tvorbě a čerpání peněžních fondů

Název organizace: Moravian Science Centre Brno, příspěvková organizace									
v tis. Kč									
	stav k 1.1.	tvorba			čerpání			stav k 31.12.2025	bankovní krytí k 31.12.2025
			plán	skutečnost		plán	skutečnost		
	15 227,00	příděl z odpisů z DHM a DNM	5 596,00	5 596,00	pořízení dlouhodobého majetku	3 135,00	6 726,00		
		inv. příspěvek z rozpočtu zřizovatele	14 667,00	6 165,00	úhrada investičních úvěrů nebo půjček				
		inv. dotace ze státních fondů a jiných veřejných rozpočtů		3 625,00	rekonstrukce a modernizace (technické zhodnocení)				
		výnos z prodeje DHM (vlastního)			údržba a opravy majetku				
		převod z fondu rezervního			odvod do rozpočtu zřizovatele	7 829,00	7 830,00		
		peněžní dary a příspěvky od jiných subjektů			jiné použití				
Fond investic	**15 227,00**	**celkem tvorba**	**20 263,00**	**15 386,00**	**celkem čerpání**	**10 964,00**	**14 556,00**	**16 057,00**	**24 526,00**

	stav k 1.1.	tvorba			čerpání			stav k 31.12.2025	bankovní krytí
			plán	skutečnost		plán	skutečnost		
	476,00	příděl ze zlepš. výsl. hospod.			další rozvoj své činnosti				
		převod nespotřebované dotace kryté z rozpočtu EU, a z fin.mechanismu EHP, Norska a z progr. švýcarsko-české spolupráce dle § 28 odst. 3 zák. č. 250/2000 Sb.		1 053,00	časové překlenutí dočasného nesouladu mezi výnosy a náklady				
					úhrada případných sankcí				
					úhrada ztráty za předchozí léta				
					převod do fondu investic				
		peněžní dary			použití peněžních darů				
					čerpání nespotřebované dotace dle § 28 odst. 3 zák. č. 250/2000 Sb.				
Fond rezervní	**476,00**	**celkem tvorba**	**0,00**	**1 053,00**	**celkem čerpání**	**0,00**	**0,00**	**1 529,00**	**1 529,00**
	stav k 1.1.	**tvorba**			**čerpání**			**stav k 31.12.2025**	**bankovní krytí**
			plán	**skutečnost**		**plán**	**skutečnost**		
	690,00	příděl ze zlepš. výsl. hospod.			odměny zaměstnancům	690,00	690,00		
		peněžní dary účelově určené na platy			překročení prostředků na platy				
Fond odměn	**690,00**	**celkem tvorba**	**0,00**	**0,00**	**celkem čerpání**	**690,00**	**690,00**	**0,00**	**0,00**

	stav k 1.1.	tvorba			čerpání			stav k 31.12.2025	bankovní krytí
			plán	skutečnost		plán	skutečnost		
	326,00	příděl do fondu na vrub nákl.			pořízení DHM				
		peněžní dary			úhrada potřeb zaměst-nanců				
					z toho záv. stravování		196,00		
		jiná tvorba		244,00	jiné použití		374,00		
FKSP	**326,00**	**celkem tvorba**	**0,00**	**244,00**	**celkem čerpání**	**0,00**	**570,00**	**0,00**	**0,00**

Příloha č. 9 – Doplňková činnost

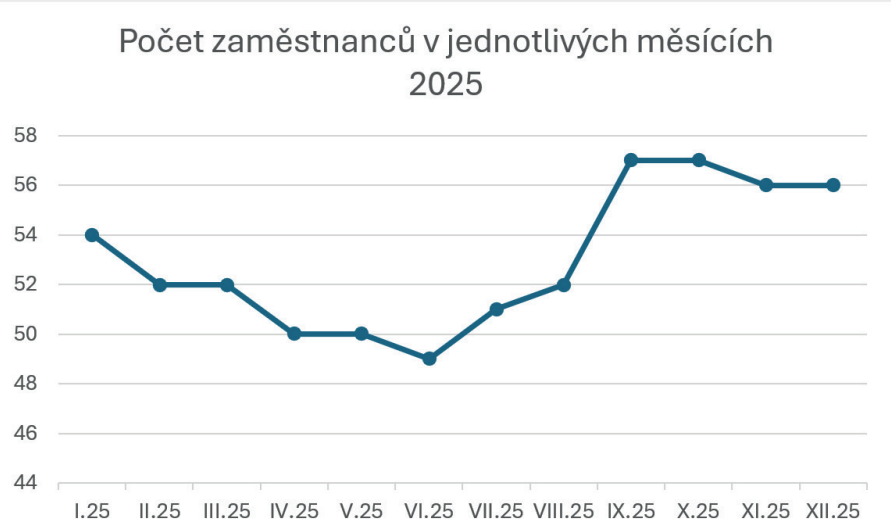
Náklady a výnosy doplňkové činnosti v roce 2025 (v Kč)

Výnosy			Náklady			
reklama	Provize a ostatní	nájemné	materiál	Ostatní	služby	osobní výdaje
1 025 935,12	54 374,59	1 777 519,36	10 394,50	10 477	2 775	589 027
2 857 829,07			**612 673,5**			
DPPO			**229 380**			
Výsledek hospodaření doplňkové činnosti po zdanění			**2 015 775,57**			

Příloha č. 10: Personální oblast

Stavy zaměstnanců k datu 30. 12. 2025

- 56 zaměstnanců na HPP, což je 53,35 úvazků.
- 4 zaměstnankyně na rodičovské dovolené, 1 zaměstnankyně na mateřské dovolené
- 26 zaměstnanců formou Dohody o provedení práce
- 75 zaměstnanců formou Dohody o pracovní činnosti



Fluktuace organizace je 16,98 %. Toto vyšší číslo je zapříčiněno transformací, kterou organizace procházela v průběhu celého roku 2025.

Platový přehled

Platová třída	Platový stupeň	Počet zaměstnanců
10	1	11
	2	5
	3	6
	4	5
	5	2
	6	0
	7	1
	8	2
	9	2

9	5	1
	8	1
	9	1
7	9	4
5	9	3
8	3	1
11	1	2
	2	2
	3	2
	4	1
	5	3
	6	1
	7	1
	11	1
12	3	1
	4	1
13	5	1

Medián hrubého platu organizace byl v roce 2025 37.420 Kč, průměrný hrubý plat bez započítaných odměn byl 38.403 Kč.

Struktura a počty zaměstnanců k datu 30. 12. 2025

Pozice	Počet zaměstnanců
ředitel	1
architekt	1
ekonom	1
grafik	1
hlavní účetní	1
HR manažer	1
manažer pro marketing a PR	1
manažer programu nebo expozice	3
marketingový specialista	2
nákupčí	1
vedoucí pokladny	1
projektové řízení a administrativa	2
pedagog volného času	20
pokladní	3
asistentka ředitele	1
správce budov	1
techničtí pracovníci	12
IT technik	2
účetní	1
mateřská/rodičovská dovolená	5
celkem	61